KONCEPČNÍ CÍLE KVALITY A ENVIRONMENTU PRO ROK 2026

1. Strategický rámec

Společnost **KOVOFINIŠ a.s.** se zavazuje k neustálému zlepšování systému managementu kvality a environmentálního managementu, k plnění požadavků zákazníků, příslušných právních a jiných závazných požadavků a k ochraně životního prostředí.

Hlavními prioritami společnosti pro rok 2026 jsou:

- dlouhodobá spokojenost zákazníků,
- stabilní a předvídatelná kvalita výroby,
- odpovědný přístup k ochraně životního prostředí,
- efektivní řízení rizik a příležitostí,
- zvyšování efektivity procesů a hospodárného využívání zdrojů.

2. Cíle v oblasti kvality (QMS)

2.1 Spokojenost zákazníka

Cíl:

Zvyšovat spokojenost zákazníků a posilovat jejich důvěru ve společnost.

Opatření:

- Systematicky vyhodnocovat zpětnou vazbu zákazníků.
- Analyzovat každou reklamaci a přijímat nápravná opatření.
- Pravidelně vyhodnocovat příčiny opakujících se problémů.

Ukazatel:

Udržet nebo snížit počet reklamací oproti roku 2025.

2.2 Termíny a spolehlivost dodávek

Cíl:

Zvýšit spolehlivost plnění smluvních termínů.

Opatření:

- Zvyšovat přesnost plánování zakázek.
- Minimalizovat zpoždění projektů.
- Zlepšit koordinaci mezi konstrukcí, výrobou a montáží.

Ukazatel:

Dosáhnout minimálně 95 % zakázek realizovaných v dohodnutém termínu.

2.3 Prevence neshod

Cíl:

Snižovat vznik neshod a nákladů na nekvalitu.

Opatření:

- Posílit mezioperační kontroly.
- Aktivně řídit projektová rizika již ve fázi návrhu.
- Vyhodnocovat příčiny interních neshod.

Ukazatel:

Snížit náklady na nekvalitu minimálně o 10 % oproti roku 2025.

2.4 Kvalita dodavatelů

Cíl:

Zajišťovat stabilní kvalitu vstupních materiálů a služeb.

Opatření:

- Provádět pravidelné hodnocení klíčových dodavatelů.
- Spolupracovat s dodavateli na zlepšování kvality dodávek.
- Vyhodnocovat reklamace vůči dodavatelům.

Ukazatel:

Provést hodnocení 100 % klíčových dodavatelů minimálně jednou ročně.

3. Cíle v oblasti environmentu (EMS)

3.1 Snižování environmentálních dopadů

Cíl:

Minimalizovat negativní dopady činností společnosti na životní prostředí.

Opatření:

- Optimalizovat spotřebu chemických lázní.
- Snižovat množství vznikajících nebezpečných odpadů.
- Kontrolovat a optimalizovat provoz ČOV a technologických zařízení.

Ukazatel:

Snížit množství nebezpečných odpadů minimálně o 10 % oproti roku 2025.

Pravidelně vyhodnocovat spotřebu chemických lázní.

3.2 Prevence havárií

Cíl:

Předcházet vzniku mimořádných environmentálních událostí.

Opatření:

- Provádět pravidelné kontroly technologických zařízení.
- Aktualizovat havarijní plány.
- Zajišťovat školení zaměstnanců v oblasti environmentálních rizik.

Ukazatel:

Nulový výskyt environmentálních havárií způsobených nedodržením interních postupů

3.3 Energetická efektivita

Cíl:

Zvyšovat energetickou účinnost výrobních procesů.

Opatření:

- Monitorovat spotřebu energií.
- Identifikovat možnosti energetických úspor.
- Podporovat modernizaci technologií s nižší energetickou náročností.

Ukazatel:

Každoročně vyhodnotit spotřebu energií a realizovat minimálně jedno opatření vedoucí ke snížení energetické náročnosti.

4. Řízení rizik

V roce 2026 bude zvýšen důraz na: identifikaci technologických a projektových rizik, prevenci environmentálních mimořádných událostí, zajištění stability dodavatelského řetězce, vyhledávání příležitostí ke zlepšování procesů, dokumentované vyhodnocování rizik a příležitostí minimálně 1× ročně.

5. Zaměstnanci a kultura kvality

Společnost bude podporovat: odborné vzdělávání a rozvoj zaměstnanců, zvyšování kvalifikace v oblasti kvality, environmentu a bezpečnosti, odpovědnost každého zaměstnance za kvalitu své práce, kulturu otevřené komunikace a neustálého zlepšování.

6. Neustálé zlepšování

KOVOFINIŠ a.s. považuje kvalitu, ochranu životního prostředí a odpovědné řízení procesů za dlouhodobý strategický závazek.

Vedení společnosti bude pravidelně vyhodnocovat plnění stanovených cílů, efektivnost přijatých opatření a přijímat rozhodnutí vedoucí k neustálému zlepšování systému managementu kvality a environmentálního managementu.

Schválilo vedení společnosti KOVOFINIŠ a.s.

Platnost od: 1. 1. 2026

KOVOFINIŠ a.s.
Podolí 600
584 01 Ledeč nad Sázavou
Czech Republic

Tel.: +420 569 771 111
E-mail: kovofinis@kovofinis.cz
IČO: 48154270 / DIČ: CZ48154270
www.kovofinis.cz